

## 創業兼濟貧 喬琬珊分享「犛牛經驗」

吳進昌/中縣報導

創業也可以濟貧！喬琬珊和蘇芷君兩位來自不同國度的女孩，因求學而認識，因志同道合一起創業，她們選擇到偏遠的中國青康藏高原，高價收購牧民犛牛的毛和奶加工，透過網路行銷到歐美等國，盈餘再投入社區建設，她們的創業精神，成為時下年輕人的表率。

在台灣長大的喬琬珊，曾在台北市就讀國小至高中，畢業後轉往美國，和出生在香港的蘇芷君，兩人是哈佛的同學；因一起到西藏旅遊，實際目睹西藏牧民貧困生活深受震撼，返校後一起寫計畫，參加哈佛大學一年一度的創業競賽「社會企業組」。

她們的主題是要利用青康藏高原牧民飼養犛牛的毛和奶加工製品，透過創意行銷，幫牧民增加收入改善生活，獲得一萬五千元獎學金。

她們兩人就以這筆獎學金，結合創業基金，成立 Ventures in Development (ViD) 非營利機構，並在青海省成立 Shokay 公司，向三千戶牧民以比市場價高八倍價格收購犛牛毛，又結合三百戶牧民成立合作社試驗區，輔導婦女將犛牛毛編織成各種家飾，再透過網站行銷全球。

為了善用犛牛的奶，她們又在雲南設美香奶酪廠，結合十二位牧民，約一百五十頭犛牛，將牛奶製作成奶酪，專門提供大飯店，已打出

口碑。目前在雲南香格里拉古城輔導牧民成立一家奶酪店，期盼將零污染、有機的奶酪推向國際市場，也幫她們增加約五成收入。

擔任 ViD 機構總裁的喬琬珊昨天應亞洲大學菁英中心邀請，在亞大和台中一中現身說法。喬琬珊說，企業如何對社會作出適當的貢獻已是受重視的議題，像2006年諾貝爾和平獎尤努斯創立的鄉村銀行，透過小額借款給貧民，幫他們創業，解決社會問題。

她認為，知識分子學成後，不要急著想賺大錢，應心存感激，回饋社會，家人支持其理念，但開始有點擔心她的安危，而兩年多下來，她活得非常好。



▲喬琬珊利用哈佛社會企業競賽獲得獎學金，以犛牛毛編織生活用品和奶酪，為青康藏牧民增加生活收入。（吳進昌攝）